簡明合併損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二五年** **(未經審核)** ***人民幣千元***	 二零二四年 (未經審核) *人民幣千元*
收入	*4*	**12,665,749**	2,060,957
銷售成本		**(10,625,565)**	9,705,237
毛利		**2,040,184**	2,355,720
其他收入，淨額	*4*	**200,104**	2,462
銷售及分銷開支		**(391,594)**	377,726
一般及行政開支		**(700,460)**	70 ,849
財務成本	*5*	**(229,716)**	265,997
除稅前溢利	*6*	**918,518**	, 22,6 0
所得稅開支	*7*	**(161,402)**	84, 24
期內溢利		**757,116**	938,486
非經常性項目：			
限制性股權激勵計劃		**35,000**	–
扣非後期內溢利		**792,116**	938,486
應佔溢利：			
母公司擁有人		**599,295**	686,996
非控股權益		**157,821**	25 ,490
		757,116	938,486
扣非後應佔溢利：			
母公司擁有人		**627,365**	686,996
非控股權益		**164,751**	25 ,490
		792,116	938,486
本公司普通股權益擁有人應佔每股盈利			
基本*(每股人民幣分)*	*9*	**51.50**	56.4
攤薄*(每股人民幣分)*	*9*	**50.93**	56.3

期內已付股息詳情披露於財務報表附註8。

簡明綜合財務狀況表

二零二五年六月三十日

	附註	**二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元**	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	*6*	**25,192,472**	22,98 ,05
商譽		**74,753**	74,753
已抵押定期存款		**26,584**	26,584
按公平值計入損益的股權投資	*0*	**6,708**	6,708
遞延稅項資產		**176,643**	65,020
購置廠房及設備的預付款項	*2*	**677,730**	880,22
無形資產		**171,508**	9 ,254
使用權資產		**1,832,568**	,892,449
應收關連公司款項		**–**	26
其他資產		**35,710**	43,846
於聯營公司投資		**61,582**	55,608
非流動資產總額		**28,256,258**	26,2 7,520
流動資產			
按公平值計入損益的股權投資	*0*	**9,654**	7,830
應收關連公司款項		**1,540**	,540
存貨	*3*	**1,889,737**	,7 0,320
衍生金融工具		**3,043**	7,056
貿易應收款項及應收票據	*4*	**1,425,684**	974,669
預付款項	*2*	**787,193**	773,6 3
按金及其他應收款項		**900,564**	,254,654
已抵押定期存款		**319,668**	602,03
合約資產		**85,097**	52,625
其他資產		**4,939**	29, 60
現金及現金等價物		**2,357,938**	887,226
流動資產總額		**7,785,057**	6,300,724
總資產		**36,041,315**	32,5 8,244

	附註	**二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元**	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
流動負債			
應付關連公司款項		**25,367**	36,59
貿易應付款項	*5*	**1,883,340**	,58 ,482
應付票據		**473,667**	806, 79
合約負債		**1,237,013**	,228,535
應計費用及其他應付款項		**2,563,005**	2,405,626
遞延補貼		**12,770**	2,770
計息銀行及其他借款	*7*	**4,858,594**	5,267,226
租賃負債		**6,192**	6, 92
應付所得稅		**66,907**	23,360
流動負債總額		**11,126,855**	,367,96
流動負債淨額		**(3,341,798)**	5,067,237
總資產減流動負債		**24,914,460**	2 , 50,283
非流動負債			
非控股權益貸款		**128,200**	28,200
計息銀行及其他借款	*7*	**10,673,109**	7,588,086
遞延補貼		**263,474**	233,900
遞延稅項負債		**204,111**	94,685
應計費用及其他應付款項		**422,795**	404, 82
租賃負債		**80,645**	79,442
非流動負債總額		**11,772,334**	8,628,495
負債總額		**22,899,189**	9,996,456
淨資產		**13,142,126**	2,52 ,788
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		**1,532,781**	,532,78
法定儲備金		**1,104,253**	, 04,253
特定儲備		**387**	387
其他儲備		**2,065,185**	2, 5,646
保留溢利		**4,905,828**	4,306,533
庫存股		**(54,266)**	98,433
		9,554,168	8,96 , 67
非控股權益		**3,587,958**	3,560,62
總權益		**13,142,126**	2,52 ,788

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

本集團

	股本 *人民幣千元*	庫存股 *人民幣千元*	法定儲備金 *人民幣千元*	其他儲備 *人民幣千元*	特定儲備 *人民幣千元*	保留溢利 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*	非控股權益 *人民幣千元*	總權益 *人民幣千元*
(未經審核)									
於二零二五年									
一月一日	**1,532,781**	**(98,433)**	**1,104,253**	**2,115,646**	**387**	**4,306,533**	**8,961,167**	**3,560,621**	**12,521,788**
期內溢利	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**599,295**	**599,295**	**157,821**	**757,116**
派付至非控股股東的股息	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(122,078)**	**(122,078)**
收購非控股股東股權	**–**		**–**	**(1,452)**	**–**	**–**	**(1,452)**	**(8,406)**	**(9,858)**
回購股份	**–**	**(4,842)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(4,842)**	**–**	**(4,842)**
以權益結算的股東報酬	**–**	**49,009**	**–**	**–**	**–**	**–**	**49,009**	**–**	**49,009**
附屬公司非控股股東的注資	**–**	**–**	**–**	**(49,009)**	**–**	**–**	**(49,009)**	**–**	**(49,009)**
於二零二五年六月三十日	**1,532,781**	**(54,266)**	**1,104,253**	**2,065,185**	**387**	**4,905,828**	**9,554,168**	**3,587,958**	**13,142,126**

截至二零二四年六月三十日止六個月

	股本 *人民幣千元*	法定儲備金 *人民幣千元*	其他儲備 *人民幣千元*	特定儲備 *人民幣千元*	保留溢利 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*	非控股權益 *人民幣千元*	總權益 *人民幣千元*
(未經審核)								
於二零二四年								
一月一日	,457,380	863,5 8	,984,035	4, 27	3,378,490	7,687,550	2,823,448	0,5 0,998
期內溢利					686,996	686,996	25 ,490	938,486
附屬公司非控股股東的注資			84,885			84,885	446,763	53 ,648
已付二零二三年末期股息					292,503	292,503		292,503
派付至非控股股東的股息							27,353	27,353
業務合併							3 ,082	3 ,082
回購股份	6, 04					6, 04		6, 04
於二零二四年六月三十日	,44 ,276	863,5 8	2,068,920	4, 27	3,774,432	8, 52,273	3,523,98	,676,254

簡明綜合中期財務資料附註

二零二五年六月三十日

1. 公司資料

中國心連心化肥有限公司是一家於二零零六年七月十七日根據新加坡公司法在新加坡註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。本公司的註冊辦事處位於36 R b R ad, #20-0 , C H e, S a e 068877。本集團總部和主要營業地點位於中華人民共和國(「**中國**」)河南新鄉經濟開發區、新疆昌吉州瑪納斯縣包家店鎮塔西河工業園區、江西九江磯山工業園區；及廣西壯族自治區貴港市桂平新材料產業園。本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的

翎饞媌黿쩍韖嶊瀡昊「㎜↓焞└萯┤紬司＇綴襯鰷際驭為韖裊樑

中國中國

2.2 會計政策的變動及披露

本次中期報告所採用的會計政策與編製截至二零二四年十二月三十一日止本集團年度合併財務報告的會計政策一致，但本次財務報告首次採用下列國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）。

說明	於下列日期或之後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號和第7號修訂本：	
金融工具分類和計量的修正	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第　冊年度修訂	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第 8號在財務報表中的列報和披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 9號關於非公共受托責任子公司：	
披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 0號及國際會計準則第28號修訂本：	
投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本公司董事預期採納上述其他準則及詮釋將不會對首次應用期間的財務報表產生重大影響。

3. 產品業績貢獻

就管理而言，本集團按其業務板塊劃分為化肥板塊、化工板塊、醫藥中間體板塊、氣體板塊及裝備板塊，其中：

（一）化肥板塊擁有以下可申報產品線：

. 尿素的生產與銷售

2. 複合肥的生產與銷售

（二）化工板塊擁有以下可申報產品線：

. 甲醇的生產與銷售

2. 液氨的生產與銷售

3. 三聚氰胺的生產與銷售

4. DMF的生產與銷售

分配基準

分部業績包括分部直接應佔的項目及按合理基準所分配的項目。未分配項目主要包括其他收入、其他開支、銷售及分銷開支、一般及行政開支、財務成本以及所得稅開支。

3. 產品業績貢獻*(續)*

分配基準*(續)*

主要活動對本業績的貢獻之分析如下：

截至二零二五年六月三十日止六個月

	尿素	複合肥	甲醇	液氨	三聚氰胺	DMF	其他*	總計
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
收入	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
銷售給外部客戶	3,225,357	3,566,305	1,641,974	533,249	377,812	587,071	2,733,981	12,665,749
總收入	3,225,357	3,566,305	1,641,974	533,249	377,812	587,071	2,733,981	12,665,749
分部溢利	662,636	563,356	138,724	69,437	116,775	108,294	380,962	2,040,184
利息收入								6,913
未分配開支								(898,863)
財務成本								(229,716)
除稅前溢利								918,518
所得稅開支								(161,402)
期內溢利								757,116

* 其他產品中包括其他化工品、醫藥中間體板塊、裝備板塊及氣體板塊。其中，化工品中有機胺、糠醛糠醇、聚甲醛以及腐植酸的銷售收入分別為人民幣285,000,000元、人民幣233,000,000元、人民幣230,000,000元以及人民幣27,000,000元；醫藥中間體板塊的銷售收入為人民幣227,000,000元，裝備板塊的銷售收入為人民幣6,000,000元。

4. 收入及其他收入／(開支)，淨額*(續)*

截至六月三十日止六個月	
二零二五年	二零二四年
(未經審核)	(未經審核)
人民幣千元	*人民幣千元*

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	（未經審核）	（未經審核）
	人民幣千元	*人民幣千元*
銷售存貨成本	**10,625,565**	9,705,237
物業、廠房及設備折舊	**882,851**	787,9 3
使用權資產折舊	**24,275**	2 ,660
無形資產攤銷	**6,650**	8, 2
僱員福利開支（包括董事薪酬）		
薪金及花紅	**1,054,145**	,043, 8
定期供款計劃的已供款部分	**151,724**	23,645
實物利益	**61,022**	54,546
	1,266,891	,22 ,372

7. 所得稅開支

本公司於新加坡註冊成立，於截至二零二五年六月三十日止六個月須按 7%（截至二零二四年六月三十日止六個月： 7%）的所得稅稅率繳納稅項。

於其他地方應課稅溢利的稅項按本集團經營所在的國家現行的稅率計算。

本公司位於中國內地的附屬公司須按25%（二零二四年：25%）的所得稅稅率繳納稅項。截至二零二五年六月三十日止六個月，十七家附屬公司獲得高新技術企業獎，該獎項為該等附屬公司帶來低所得稅率 5% 的稅收優惠。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月所得稅開支的主要組成為：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	（未經審核）	（未經審核）
	人民幣千元	*人民幣千元*
即期　中國		
期間開支	**161,402**	84, 24
期間稅項開支總額	**161,402**	84, 24

8. 股息

截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息人民幣333,643,000元（截至二零

10. 按公平值計入損益的股權投資

	二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
非即期		
非上市股權投資，按公平值：		
中國	**6,708**	6,708
	6,708	6,708
即期		
上市股權投資，按公平值：		
新加坡	**4,129**	3,408
香港	**5,525**	4,422

銀行存款按日常銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期定期存款介乎一日至三個月之間的可變期間，視乎本集團即時的現金需求而定，並按各自的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款乃存放於信譽可靠兼無近期拖欠記錄的銀行。

12. 預付款項

	二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
非即期		
預付款項：		
購買物業、廠房及設備的預付款項	**677,730**	880,22
即期		
預付款項：		
預付供應商的按金	**787,193**	773,6 3
	787,193	773,6 3

13. 存貨

	二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
原材料	**630,566**	759,279
部件及備用零件	**398,906**	52,589
在產品	**35,531**	76,40
成品	**843,014**	738,403
存貨跌價準備	**(18,280)**	6,352
	1,889,737	,7 0,320

14.

15. 貿易應付款項

17. 計息銀行及其他借款

	二零二五年六月三十日			二零二四年十二月三十一日		
	合約利率	**到期日**	***人民幣千元***	合約利率	到期日	*人民幣千元*
			(未經審核)			(經審核)
本集團						
流動						
銀行貸款						
有抵押*	**3.80%**	**二零二六年**	**589,166**	2.55%-6.00%	二零二五年	775,698
無抵押	**2.11%-3.50%**	**二零二六年**	**4,246,631**	2.43%-6.20%	二零二五年	4,35 ,580
租賃公司貸款／應支付融資租賃	**4.75%**	**二零二六年**	**22,797**	4.2%	二零二五年	39,948
			4,858,594			5,267,226
非流動						
銀行貸款						
有抵押*	**3.30%-4.25%**	**二零二七年至二零三五年**	**1,913,076**	2.55%-6.00%	二零二六年至二零二九年	, 72,640
無抵押	**2.50%-5.00%**	**二零二七年至二零二九年**	**8,760,033**	2.70%-5.64%	二零二六年至二零三二年	6,395,380
租賃公司貸款／應支付融資租賃	**–**	**–**	**–**	4.20%	二零二六年	20,066
			10,673,109			7,588,086
			15,531,703			2,855,3 2

17. 計息銀行及其他借款*(續)*

	二零二五年六月三十日（未經審核）人民幣千元	二零二四年十二月三十一日（經審核）人民幣千元
分析為：		
應償還銀行貸款：		
於一年內或按要求**	**4,835,797**	5, 27,278
於第二年	**5,319,050**	4,04 ,29
於第三年至第五年（含）	**5,043,678**	3, 76,034
超過五年	**310,381**	350,695
	15,508,906	2,695,298
應支付融資租賃：		
於一年內或按要求	**22,797**	39,948
於第二年	**–**	8,258
於第三年至第五年（含）	**–**	,808
	22,797	60,0 4
	15,531,703	2,855,3 2

附註：

* 有抵押銀行貸款為人民幣2,502,000,000元，以本集團的若干物業、廠房及設備項目抵押。

** 本集團積極調整負債結構，持續優化長短期借款比例，該比例已從期初的6:4調艟櫜薈偰齜

18. 資產負債率

期內，本集團使用資產負債比率（總負債除以總資產）來反映償債能力。截止二零二五年上半年，本集團資產負債率為63.5%，較二零二四年十二月三十一日的6 .5%上升2個百分點。

從負債率變動情況看，其上升的原因在於新增貸款較期初增加約人民幣26.7億元所致。儘管貸款額度有所增加，但新增部分均屬於中長期貸款，其中，十年期項目貸佔7%，五至八年期項目貸佔2 %，二至三年中長期貸款佔72%。該貸款安排，一方面能夠充分滿足項目建設的用款需求，為項目順利推進提供穩定的資金保障；另一方面，中長期的貸款期限不僅與項目建設週期相匹配，還有效優化整體負債結構，降低短期償債壓力，使負債結構更穩健。同時，增加營運資金約人民幣 7億元，進一步增強集團的資金使用效率。

除此之外，江西二期項目按計劃進行，將於第三季度投產，該項目將對下半年現金流形成積極支撐，有效緩解全年資本開支壓力，有息負債總額得以有效控制，確保資產負債率指標將維持合理區間並保持穩定。

管理層討論及分析

(I) 業務回顧

進入二零二五年，年初產品價格下行拖累上半年整體價格表現，但隨著下游需求逐步釋放，第二季度產品價格環比明顯回升，其中尿素、三聚氰胺的回升幅度尤為顯著。在此背景下，本集團通過強化市場營銷及新增產能有序投放，推動各產品銷量實現不同程度增長，進而帶動收入穩步提升。本集團未經審計綜合收入約為人民幣 2,666,000,000元，較去年同期增加約人民幣605,000,000元，增幅達5%。

上半年，儘管原料成本有所下滑，但受供需失衡等因素影響，產品的售價降幅超過了成本降幅，致使整體毛利同比下降 3%。其中，尿素產品受售價下滑拖累，其毛利同比降幅近44%，成為拉低集團整體毛利的主要原因。受此

(I) 業務回顧*(續)*

化工板塊

甲醇

甲醇在二零二五年上半年實現的銷售收入約人民幣 ,642,000,000元，同比增加約人民幣35 ,000,000元，增幅達27%。隨著行業產能增速放緩，下游裝置集中投產，甲醇市場好轉。在此市場背景下，本集團提前與上游供應商簽訂戰略長協，在穩定售價的同時，通過提升甲醇外貿量，助力本集團甲醇銷量同比增長

(I) 業務回顧*(續)*

化工板塊*(續)*

三聚氰胺

二零二五年上半年三聚氰胺的銷售收入約為人民幣378,000,000元，同比減少約人民幣 9,000,000元，降幅約為5%。受原材料價格下滑影響，導致三聚氰胺平均售價同比下降9%，但該下降幅度被銷量同比增長5%所部分抵銷。本集團憑借可享受歐盟優惠關稅政策的優勢，積極調整內外貿營銷佔比，大力開拓海外市場，尤其聚焦歐盟市場，新增德國、波蘭、西班牙等海外市場，助力銷量穩步提升。

三聚氰胺的毛利率由二零二四年上半年的30%上升 個百分點至二零二五年上半年的3 %。三聚氰胺生產線位於新疆基地，依託當地豐富的煤資源優勢，通過多煤種摻燒技術的應用，有效節降生產成本5%。同時，本集團持續優化生產工藝，保障生產的長週期穩定運行，共同推動三聚氰胺平均成本同比下降 0%。

DMF

DMF二零二五年上半年的的銷售收入約人民幣587,000,000元，較去年同期略降 %。近年來，DMF新建產能集中投放，而下游主力漿料行業需求持續疲軟，市場供需矛盾不斷加劇，導致DMF售價同比下降9%。在此背景下，本集團通過持續加大國內外市場開發力度，依託產品質量優勢，不僅與下游農藥頭部企業達成戰略合作，更積極構建穩定的出口渠道和合作體系，推動銷量同比增長9%，有效抵減了部分因售價下降帶來的不利影響。

DMF的毛利率由二零二四年上半年的 3%上升5個百分點至二零二五年上半年的 8%。得益於平均成本同比下降 5%。一方面受原料煤供需錯配影響，其採購價格同比下降 5%，帶動原料成本下降9%；另一方面，持續加大對DMF生產線的技改技革，噸蒸汽消耗量同比下降25%，進而推動生產成本同比降低6%。

(I) 業務回顧*(續)*

化工板塊*(續)*

其他收入，淨額

其他收入，淨額二零二五年上半年實現人民幣200,000,000元，較去年同期增加約人民幣88,000,000元，增幅達79%。該增長原因主要由於政府輔助收入及銷售水、電、蒸汽等副產品產生的淨利同比分別增加約人民幣45,000,000元及34,000,000元，同時，出售固定資產減虧約人民幣7,000,000元。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零二四年上半年約人民幣378,000,000元增加約人民幣4,000,000元或約4%至二零二五年上半年約人民幣392,000,000元。隨著集團新營銷模式的推廣，終端渠道進一步擴展，各產品銷量顯著提升。同時，不斷加大對海外市場開發力度，出口量增長，導致本集團裝卸費、貨撿等服務費同比增加約人民幣 4,000,000元。

一般及行政開支

二零二五年上半年一般及行政開支約為人民幣700,000,000元，較去年同期略降0.3%，其中，因股權激勵產生的管理費用約人民幣35,000,000元，除此因素外，實際管理費用同比減少約人民幣37,000,000元或5%。主要節降原因如下：

、 本集團精簡組織架構與管理人員配置，推動更多的管理人員下沉至生產、銷售及服務一線，優化了人員結構，使管理人員的工資費用同比節降約人民幣27,000,000元；

2、 通過推行設備週期性管理，對關鍵設備實施數字化監控和預防性維護，非正常停產檢修頻次明顯降低，維修費同比減少約人民幣6,000,000元；

(I) 業務回顧(續)

化工板塊(續)

一般及行政開支(續)

3、 本集團持續優化試驗流程，精簡冗餘環節，並引入智能檢測系統，有效降低試驗檢測費用，同比減少約人民幣4,000,000元。

財務費用

財務成本由二零二四年上半年的約人民幣266,000,000元減少約人民幣36,000,000或 4%至二零二五年上半年約人民幣230,000,000元。財務成本的大幅下降，得益於集團持續優化債務結構，不斷拓寬融資渠道，積極與金融機構溝通，充分把握利率下調窗口期，推進高息貸款置換，有效降低集團平均貸款利率，降幅達0.8個百分點。此外，集團加強內部資金運作，進一步提升資金使用效率。

所得稅開支

所得稅開支由二零二四年上半年的約人民幣 84,000,000元減少約人民幣23,000,000元或 3%至二零二五年上半年的約人民幣 6 ,000,000元。主要受盈利水平同比下滑所影響。

期內溢利

期內溢利由二零二四年上半年的約人民幣938,000,000元減少約人民幣 8 ,000,000元或 9%至二零二五年上半年約人民幣757,000,000元。減少原因主要受產品價格下行導致毛利同比較少約人民幣3 6,000,000元所致。但該減少被其他收入同比增加約人民幣88,000,000元及三項費用同比節降約人民幣24,000,000元所部分抵銷。

(II) 前景展望

展望下半年，國內氮肥市場供應相對充足、需求保持平穩、出口調節有序，預計尿素價格仍將延續平穩走勢。然而，原料煤受需求回暖，疊加環保檢查等因素影響，供需格局修復推動煤價企穩回升，或將對尿素價格階段性上行波動形成支撐。另外，化工品行業供需格局存改善預期，行業景氣度有望呈現平穩向上的良好態勢。除此之外，隨著農業現代化進程的加速，糧食種植面積持續擴大，規模化種植對高效肥料的剛性需求日益增長。

本集團作為「中國高效用肥倡導者」，專注於緩釋、控失及水肥一體化等技術的研發與應用，大力推廣節水節肥、增產增效的種植模式，適應現代農業用肥需求，進一步夯實市場競爭力。與此同時，本集團聚焦化肥主業，堅持「以肥為基，高質發展」的戰略方向，立足合成氨生產領域，依託規模化、基地化運作模式，通過高效重複利用基地資源，實現煤氣化環節的低成本運營。

在此基礎上，本集團著力構建產品與服務的差異化競爭，以腐植酸大單品為核心載體，從產品設計到生產運營均以客戶需求導向，借助大數據平台分析市場，結合不同區域種植特點精準佈局品種結構，並通過專業團隊為大農戶提供包括測土巡田、技術培訓、智能配肥、營養套餐、農資金融及物流配送等全鏈條服務，成為現代農業高質量發展的重要支撐。

此外，本集團在保持生產規模與運營能力全國領先的同時，以穩健有序的節奏推進戰略佈局落地。其中，江西基地二期項目及新鄉基地化工新材料項目，將分別在今年第三季度及明年第一季度投產，廣西、准東兩大新增基地均按計劃穩步推進，預計至二零二七年，集團各在建產能全面釋放，現金流規模將遠超資本開支，形成「投入、產出、發展」的正向循環。在此期間，本集團將加強資金預算管理以保障財務穩健運行，根據年初預算嚴格執行投資計劃，並按梯次推進項目建設，確保項目如期投運。屆時，集團將憑借更堅實的規模壁壘與成本優勢，在行業新一輪發展週期中佔據更有利地位，為集團帶來長期且可觀的價值增長。

(III) 補充資料

1. 營運及財務風險

- ***市場風險***

  本集團的主要市場風險包括主要產品平均售價變動、原材料(主要為煤)的成本變動及利率和匯率的波動。

- ***商品價格風險***

  本集團亦面臨因產品售價及原材料成本波動而產生的商品價格風險。

- ***利率風險***

  本集團承擔的主要市場利率風險包括本集團受浮動利率影響的長期債務承擔。

- ***外匯風險***

  本集團的收入及成本主要以人民幣計值。部分成本可能以港元、美元或新加坡元計值。由於本集團現時並無大量以外幣計值之資產或負債，故外匯風險敞口有限。目前本集團並無就匯率波動而進行任何對沖活動，但會持續密切監察貨幣變動情況，並於外幣風險增加時酌情考慮採用對沖工具。

- ***通脹及貨幣風險***

  根據中國國家統計局公佈的數據，中國的消費者物價指數於截至二零二五年六月三十日止六個月同比上漲 .8%。中國的通脹對本集團的經營業績並無重大影響。

(III) 補充資料*(續)*

1. 營運及財務風險*(續)*

- ***流動資金風險***

  本集團監控其資金短缺的風險。本集團考慮其財務投資及金融資產(例如貿易應收款項及其他金融資產)的到期情況及經營業務的預測現金流量。本集團的目標是通過使用銀行透支及銀行貸款,維持資金持續及靈活性之間的平衡。於二零二五年六月三十日,根據於財務報表內所反映的借款的賬面值,本集團債務中約人民幣4,859,000,000元(二零二四年十二月三十一日:人民幣5,267,000,000元)或3 .28%(二零二四年十二月三十一日:40.97%)將於一年內到期。現時本集團正在調整貸款結構,並已取得充足的長期銀行信貨。

- ***資產負債比率風險***

  本集團監控其資產負債比率,以支持其業務及最大化股東價值。本集團根據經濟狀況變動管理資產負債結構及就此作出調整。本集團可以透過籌集新債或發行新股以保持或調整資產負債結構。於二零二五年六月三十日,本集團的資產負債比率(總負債除以總資產)為63.5%,較二零二四年十二月三十一日上升2個百分點。

2. 或然負債

於二零二五年六月三十日,本集團並無任何重大或然負債(二零二四年:無)。

3. 重大訴訟及仲裁

於二零二五年六月三十日,本集團並未牽涉任何重大訴訟或仲裁(二零二四年:無)。

(III) 補充資料*(續)*

4. 審核委員會

本公司的審核委員會(「**審核委員會**」)已檢討本集團採納的會計原則及準則，並討論及檢討內部監控及申報事宜。審核委員會已審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績，尚未經本公司外聘核數師審閱或審核。

5. 遵守企業管治常規守則

本公司致力奉行良好企業管治常規，並已於截至二零二五年六月三十日止六個月遵守聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C 第二部分所載的所有守則條文。

6. 遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

(III) 補充資料*(續)*

7. 購買、出售或贖回本公司的證券*(續)*

	截至二零二五年六月三十日止六個月			
		每股股份購買代價		
購回月份	購回股份數目	已付最高價格	已付最低價格	已付總代價約
		港元	*港元*	*港元*
六月	,006,000	5.44	5. 9	5,3 8,362
總計	**1,006,000**			**5,318,362**

除以上披露之外，於截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司其他任何已上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

於二零二五年六月三十日，本公司持有 ,006,000股庫存股份。該等庫存股份擬用於本公司的員工股份激勵計劃及相關法律法規允許的其他公司用途。

8. 僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團有 ,945名(二零二四年十二月三十一日： ,787名)僱員。員工薪酬待遇乃經考慮市況及有關個人的表現後釐定，並可不時予以檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療保險及壽險，並根據當期銷售業績對營銷人員發放提成和獎金，由於今年業績下滑影響營銷人員當期績效有所降低。本集團為全體員工(包括董事及高級管理層)提供培訓，並於其在職期間不時提供持續培訓。培訓的性質乃根據員工的具體職能及工作職責而釐定，旨在提升彼等的專業技能及工作表現。此外，本集團已實施員工激勵計劃，以獎勵表現出色的員工。

(III) 補充資料*(續)*

9. 期後重大事項

自期末以來並無發生影響本集團的重大事項。

10. 於聯交所及本公司網站的披露

本公告在聯交所網站[illegible]://[illegible]e e.[illegible]及本公司網站[illegible]://[illegible].e[illegible]a[illegible].c[illegible]刊發。

承董事會命
中國心連心化肥有限公司
執行董事
閆蘊華

香港，二零二五年八月八日

於本公告日期，本公司執行董事為劉興旭先生、張慶金先生及閆蘊華女士；本公司獨立非執行董事為王建源先生、李生校先生、王為仁先生及李紅星先生。

* *僅供識別*