香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

CHINA XLX FERTILISER LTD.

中國心連心化肥有限公司 *

（在新加坡註冊成立之有限公司）

（香港股份代號：1866）

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	**二零二一年** ***人民幣千元***	二零二零年 *人民幣千元*
收入	*4, 5*	**16,815,321**	10,444,722
銷售成本		**(12,426,464)**	(8,230,163)
毛利	*4*	**4,388,857**	2,214,559
其他收入及收益	*5*	**169,368**	198,730
銷售及分銷開支		**(762,708)**	(620,599)
一般及行政開支		**(934,618)**	(624,260)
其他開支		**(88,589)**	(129,755)
財務成本	*6*	**(583,370)**	(401,379)
金融資產減值虧損		**(14,570)**	(5,640)
應佔附屬公司溢利／(虧損)		**1,232**	(582)
除稅前溢利	*7*	**2,175,602**	631,074
所得稅開支	*8*	**(406,232)**	(106,926)
年內溢利		**1,769,370**	524,148
應佔溢利：			
母公司擁有人		**1,294,139**	347,662
非控股權益		**475,231**	176,486

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	本集團	
	二零二一年	二零二零年

		本集團	
		二零二一年	二零二零年
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
流動負債			
應付關連公司款項		**81,166**	12,239
貿易應付款項	*12*	**774,423**	508,978
應付票據	*13*	**850,474**	1,110,814
合約負債		**1,079,227**	818,149
應計費用及其他應付款項		**1,815,284**	1,847,288
應付所得稅		**167,055**	42,709
遞延補貼		**9,619**	9,317
非控股權益貸款		**–**	24,870
計息銀行及其他借款		**6,402,213**	4,137,660
租賃負債		**2,541**	45,343
應付債券		**198,222**	–
其他負債		**5,983**	–
流動負債總額		**11,386,207**	8,557,367
淨流動負債		**(5,614,888)**	(4,378,244)
總資產減流動負債		**14,120,466**	12,397,725
非流動負債			
非控股權益貸款		**47,800**	–
計息銀行及其他借款		**4,966,562**	5,210,059
遞延補貼		**71,881**	82,105
遞延稅項負債		**68,520**	50,143
翻新撥備		**25,342**	24,723
應計及其他應付款項		**549,896**	89,117
應付一間關連公司款項		**–**	114
租賃負債		**20,717**	27,198
應付債券		**296,482**	489,892
其他負債		**111,884**	–
非流動負債總額		**6,159,084**	5,973,351
總負債		**17,545,291**	14,530,718
淨資產		**7,961,382**	6,424,374

本集團

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國心連心化肥有限公司是於二零零六年七月十七日根據新加坡公司法在新加坡註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)第一上市。本公司的註冊辦事處位於80 Robinson Road, #02-00, Singapore, 068898。本集團總部和主要營業地點位於中華人民共和國(「**中國**」)河南新鄉經濟開發區、新疆昌吉州瑪納斯縣包家店鎮塔西河工業園區；及江西九江磯山工業園區。本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務是研發、生產與買賣尿素、複合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基呋喃、醫藥中間體等相關差異化產品。

2. 編製基準

此等財務報表是根據新加坡財務報告準則(國際)(「**新加坡財務報告準則(國際)**」)及國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編制。就新加坡財務報告準則(國際)而言，已按照國際財務報告準則編制並符合國際財務報告準則的財務報表被視為已符合新加坡財務報告準則(國際)。新加坡財務報告準則(國際)包含與國際財務報告準則等效的準則及解釋。

除於會計政策所披露外，此等財務報表乃根據歷史成本法編製。該等財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，表格中所有金額已約整至最接近的千位(「**人民幣千元**」)。

3. 會計政策及披露變動

所採納會計政策與上一財政年度所採納者一致，惟於本財政年度，本集團已採納與本公司相關且於二零二一年一月一日或其後開始的年度財政期間生效的所有新訂及經修訂準則。採納該等準則對本集團及本公司之財務表現或狀況並無重大影響。

本集團並未採納下列適用於本集團的已頒佈但尚未生效的準則及詮釋：

說明	**於下列日期或之後開始的年度期間生效**
國際財務報告準則第3號修訂本：*概念框架的引用*	二零二二年一月一日
國際會計準則第16號修訂本：*物業、廠房及設備—擬定用途前的所得款項*	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號修訂本：*虧損性合約 — 履行合約的成本*	二零二二年一月一日
對二零一八年至二零二零年的國際財務報告準則的年度改進	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號修訂本：財務報表呈列；*將負債分類為流動或非流動*	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號修訂本：*會計政策的披露*	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號：*會計估計的定義*	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號：*與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項*	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本：*投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資*	待定

董事預期採納上述其他準則及詮釋將不會對首次應用期間的財務報表產生重大影響。

4. 經營分部資料

按主要業務對業績的貢獻分析如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度	尿素	車用尿素溶液	複合肥	二甲醚與甲醇	三聚氰胺	糠醇	醫藥中間體	格爾膀聚氰胺	>榕溺梓髦	溶液耙	溶液耙

4. 經營分部資料*(續)*

截至二零二零年十二月三十一日止年度	尿素	車用尿素溶液	複合肥	二甲醚與甲醇	三聚氰胺	糠醇	醫藥中間體	其他	對銷	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
銷售給外部客戶	3,080,023	573,792	3,157,583	1,262,441	621,350	524,189	231,511	993,833	–	10,444,722
分部間銷售	661,588	145,525	342,832	261,446	101,124	41	–	257,466	(1,770,022)	–
總收入	3,741,611	719,317	3,500,415	1,523,887	722,474	524,230	231,511	1,251,299	(1,770,022)	10,444,722
分部溢利	841,763	188,245	541,515	56,455	201,316	72,739	39,287	273,239	–	2,214,559
利息收入		茜茜茜茜耟								18,711

5. 收入、其他收入及收益

收入，即本集團的營業額，出售貨品並扣除相關稅項、退貨及折扣後的淨發票價值。本集團的收入、其他收入及收益分析如下：

	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	*人民幣千元*
收入		
銷售貨品	**16,815,321**	10,444,722
其他收入及收益		
銀行利息收入	**21,859**	18,711
銷售副產品、水、電及蒸汽的淨溢利	**89,987**	74,809
遞延補貼攤銷	**10,152**	12,670
補助收入	**25,343**	33,282
補償收入	**2,481**	7,016
租賃收入	**4,550**	2,190
出售物業、廠房及設備的收益	**–**	27,280
其他投資的收益	**204**	2,706
衍生金融工具收益／(虧損)	**550**	(2,194)
匯兌收益	**235**	15,691
其他	**14,007**	6,569
其他收入及收益總額	**169,368**	198,730

6. 財務成本

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)：

	本集團	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	*人民幣千元*
存貨銷售成本	**12,426,464**	8,230,163
物業、廠房及設備折舊	**1,013,436**	723,266
無形資產攤銷	**7,824**	7,409
使用權資產折舊	**43,759**	53,618
煤礦開採權攤銷	**3,486**	1,537
經營租約項下的最低租金付款：		
廠房	**5,627**	8,678
樓宇	**93**	225
土地	**83**	114
	5,803	9,017
核數師酬金	**4,188**	4,138
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
薪金及花紅	**959,925**	706,921
養老金計劃供款(定額供款計劃)	**119,461**	85,674
實物福利	**88,516**	74,253
以股份支付的購股權開支	**11,419**	–
	1,179,321	866,848
金融資產減值虧損	**14,570**	5,640
物業、廠房及設備減值	**5,856**	113,109
存貨減值	**10,650**	1,727
未變現匯兌虧損／(收益)，淨額	**750**	(5,941)
已變現匯兌收益，淨額	**(985)**	(9,750)
計入損益的金融工具的公平值變動虧損，淨額	**2,988**	4,811
出售物業、廠房及設備的虧損	**46,610**	–
捐贈	**11,867**	5,586

8. 所得稅

本公司於新加坡註冊成立，於本年度須按17%（二零二零年：17%）的所得稅稅率繳納稅項。

於其他地方應課稅溢利的稅項按本集團經營所在的國家現行的稅率計算。

本公司於中國內地的附屬公司須按稅率25%（二零二零年：25%）繳納所得稅。於二零二一年，十一家附屬公司獲發高新技術企業證書，以肯定其創新及使用國內領先的設備。該獎項使該等附屬公司坐娗陁畣。於二

11. 貿易應收款項及應收票據*(續)*

本集團與其客戶的交易條款主要為預付款項，若干客戶或可取得信貸期。各客戶有信貸期上限。本集團尋求維持對其尚未到期的應收款項的嚴格控制，以減低信貸風險。逾期結餘會由高級管理層定期審閱。鑒於上文所述，及本集團的貿易應收款項

13. 應付票據

本集團的應付票據平均於180日內到期，且為免息。應付票據以人民幣計值，並以定期存款人民幣538,418,000元（二零二零年：人民幣601,501,000元）抵押。

管理層討論與分析

(I) 業務回顧

隨著疫情再次爆發，加上全球供應鏈中斷以及能源及食品價格飆升，國內化肥及石油化工相關產品於二零二一年的需求及價格上漲。

江西九江第三生產基地於二零二一年二月順利投產，本集團於河南新鄉的第二及第三廠固定床改造升級項目亦於二零二一年第四季度竣工投產，本集團的生產產能及效率進入新的里程碑，實現創紀錄的收入及盈利能力。

收入

收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度(「**二零二零財政年度**」)的人民幣10,445,000,000元增加約人民幣6,370,000,000元或約61%至截至二零二一年十二月三十一日止年度(「**二零二一財政年度**」)的約人民幣16,815,000,000元。

尿素

成品尿素

尿素的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣3,080,000,000元增加約人民幣1,879,000,000元或約61%至二零二一財政年度的約人民幣4,959,000,000元。此乃主要由於本集團尿素產品的銷量及平均售價分別同比(「**同比**」)增長約16%及39%。二零二一財政年度的尿素銷量約為2,264,000噸。

車用尿素溶液

車用尿素溶液的銷售收入由二零二零財政年度的人民幣574,000,000元減少約人民幣18,000,000元或約3%至二零二一財政年度的約人民幣556,000,000元。此乃主要由於銷量同比下降4%至二零二一財政年度的399,000噸所致。由於尿素價格強勁反彈，本集團積極調整產品結構，配置更多產能，以應對尿素日益增長的需求。車用尿素溶液的產量略有下降。

(I) 業務回顧*(續)*

收入*(續)*

複合肥

複合肥的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣3,158,000,000元增加約人民幣596,000,000元或約19%至二零二一財政年度的約人民幣3,754,000,000元，主要由於平均售價同比上升約22%。此部分被二零二一財政年度的銷量同比下降3%至1,569,000噸所抵銷。

甲醇

甲醇的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣514,000,000元增加約人民幣1,245,000,000元或約242%至二零二一財政年度的約人民幣1,759,000,000元。甲醇銷售額的增加是由於本集團平均售價及銷量分別同比增長53%及124%。甲醇銷售額的增加主要來自九江第三生產基地的新增產能。

二甲醚(DME)

二甲醚的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣748,000,000元增加約人民幣691,000,000元或約92%至二零二一財政年度的人民幣1,439,000,000元。該增加主要是由於國際能源價格走強，導致二甲醚的平均售價及銷量分別同比增加39%及38%。

三聚氰胺

三聚氰胺的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣621,000,000元增加約人民幣585,000,000元或約94%至二零二一財政年度的約人民幣1,206,000,000元。該增加主要是由於三聚氰胺的平均售價同比增加105%所致，而這主要是由於國內化學產品需求及價格強勢回彈。該增加部分被銷量同比下降5%所抵銷。銷售額下降主要是由於為確保生產安全，於九月中旬進行了計劃停工及檢修。

(I) 業務回顧*(續)*

收入*(續)*

糠醇

糠醇產品的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣524,000,000元增加約人民幣311,000,000元或59%至二零二一財政年度的約人民幣835,000,000元。銷售收入增加主要是由於平均售價同比上升約71%。自二零一九年以來，糠醇憑藉自有原料糠醛及氫氣等資源，產業鏈優勢明顯，並通過利用行業唯一的專利技術，不斷提高產品質量，降低生產成本，已成為行業領先企業。

醫藥中間體

醫藥中間體的銷售收入由二零二零財政年度的約人民幣232,000,000元增加約人民幣276,000,000元或約119%至二零二一財政年度的約人民幣508,000,000元。該增加的主要原因是產能的持續釋放，帶動銷量同比上升約159%所致。

盈利能力

尿素

本集團的尿素毛利率由二零二零財政年度的約27.3%增加約6.2個百分點至二零二一財政年度的約33.5%。該增加乃主要由於尿素的平均售價上升了39%，而銷售貨物成本上升了27%。

車用尿素溶液

車用尿素溶液的毛利率由二零二零財政年度的約32.8%下降約1.4個百分點至二零二一財政年度的31.4%。車用尿素溶液的平均售價於二零二一財政年度上升約1%，而銷售貨物成本增加了3%。

複合肥

本集團的複合肥毛利率由二零二零財政年度的約17.1%下降約4個百分點至二零二一財政年度的約13.1%。該下降主要是由於磷肥、鉀肥等原材料的平均成本分別上升約20%及11%。

(I) 業務回顧*(續)*

盈利能力*(續)*

甲醇

本集團的甲醇毛利率由二零二零財政年度的約2.5%上升約9.9個百分點至二零二一財政年度的約12.4%。此乃主要由於國際能源價格反彈，繼而導致甲醇的平均售價同比增加約53%。

二甲醚(DME)

本集團二甲醚的毛利率由二零二零財政年度的約5.8%增加約6.5個百分點至二零二一財政年度的約12.4%，此乃由於二甲醚的平均售價同比增加約39%。

三聚氰胺

本集團三聚氰胺的毛利率由二零二零財政年度的約32.4%增加約32.3個百分點至二零二一財政年度的約64.7%，此乃由於三聚氰胺的平均售價同比急升約105%。

糠醇

本集團糠醇產品的毛利率由二零二零財政年度的約13.9%增加約1.4個百分點至二零二一財政年度的15.2%。此乃主要由於糠醇的平均售價同比上升71%。

醫藥中間體

本集團醫藥中間體的毛利率由二零二零財政年度的約17%增加約4.5個百分點

(I) 業務回顧*(續)*

其他收入及收益

其他收入及收益由二零二零財政年度的約人民幣199,000,000元減少約人民幣30,000,000元至二零二一財政年度的約人民幣169,000,000元。該減少主要是由於(1)二零二一財政年度出售物業、廠房及設備的收益減少為人民幣27,000,000元；(2)二零二一財政年度的匯兌收益減少為人民幣15,000,000元；及(3)二零二一財政年度的補助金收入減少人民幣8,000,000元所致。該減少部分被於二零二一財政年度註銷未能償還金額人民幣10,000,000元並確認為其他收入的應付款項所抵銷。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零二零財政年度的人民幣621,000,000元增加約人民幣142,000,000元至二零二一財政年度的人民幣763,000,000元。該增加主要是由於(1)隨本集團規模擴大，業務量增加，為滿足發展需要，本集團新增業務員並對其實行員工激勵政策增加人民幣67,000,000元的開支；(2)隨著銷量的增加，運輸開支增加人民幣48,000,000元；(3)社保增加人民幣8,000,000元；及(4)為拓寬銷售渠道，及時了解市場需求，提高大數據應用水平，增加信息技術(「**信息技術**」)服務費人民幣4,000,000元所致。

(I) 業務回顧*(續)*

一般及行政開支

一般及行政開支由二零二零財政年度的約人民幣624,000,000元增加約人民幣311,000,000元至二零二一財政年度的約人民幣935,000,000元。該增加主要是由於：(1)增加產品研發及技術改造投入、增加對核心技術人才和管理人才的培養及薪酬待遇，共計增加人民幣149,000,000元；(2)增加園區智能化、數字化投入及信息技術諮詢服務費用共計增加人民幣21,000,000元；(3)進一步提升園區安全環保水平增加開支人民幣21,000,000元；(4)提升各基地中高層管理能力，增加培訓費，以及為開拓新基地儲備人才，增加人民幣29,000,000元；及(5)九江基地、綠色改造項目及雙氧水項目等新項目、新基地投產增加人民幣90,000,000元。

(II) 財務狀況回顧

資產負債

本集團使用資產負債比率(負債淨額除以總資本加負債淨額總和)來監控資本。本集團的政策是將資產負債比率維持在90%以下。

	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	*人民幣千元*
貿易應付款項	**774,423**	508,978
應付票據	**850,474**	1,110,814
合約負債	**1,079,227**	818,149
應計費用及其他應付款項	**2,365,180**	1,936,405
其他負債	**117,867**	–
應付關連公司款項	**81,166**	12,353
非控股權益貸款	**47,800**	24,870
計息銀行及其他借款	**11,368,775**	9,347,719
應付債券	**494,704**	489,892
租賃負債	**23,258**	72,541
減：現金及現金等價物	**(893,116)**	(682,041)
已抵押定期存款	**(753,545)**	(707,435)
負債淨額	**15,556,213**	12,932,245
母公司擁有人應佔權益	**5,693,550**	4,530,433
減：法定儲備金	**(510,920)**	(200,307)
經調整資本	**5,182,630**	4,330,126
資本及負債淨額	**20,738,843**	17,262,371
資產負債比率	**75.01%**	74.92%

(II) 財務狀況回顧*(續)*

負債淨額包括計息銀行及其他貸款、應付債券、貿易應付款項及應付票據、合約負債、應付關連公司款項、應計費用及其他應付款項及租賃負債減現金及現金等價物以及已抵押定期存款。資本包括母公司擁有人應佔權益減上述法定儲備金。

貸款

	本集團	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	*人民幣千元*
分析為：		
須償還銀行貸款：		
一年內或按要求	**5,834,004**	3,810,227
第二年	**2,080,704**	2,101,962
第三至五年(含)	**2,241,039**	2,298,963
五年後	**170,000**	255,000
	10,325,747	8,466,152
應付租賃公司貸款／融資租賃：		
一年內或按要求	**568,209**	327,433
第二年	**332,883**	385,306
第三至五年(含)	**141,936**	168,828
	1,043,028	881,567
	11,368,775	9,347,719

(III) 前景

二零二二年以來，國際油價不斷攀升，基礎原料價格隨之上漲，原材料的上升為中國化肥價格提供有力的成本支軀む爟搋螪，受疫情持續影響む爟蚗琖淦服疿漲，國家對糧食安全與農業發展也愈加重視，農業對化肥需求量的增加，導致化肥價格仍將保持高位運行。同時，國內各項政策將支持市場高質量運行，推動高端農產品價格上升，從而帶動高端肥料使用量上行，本集團作為高效肥的倡導者，將進一步拉動區內銷量增長。對於化工品市場來說，受「雙碳」政策影響滾趍祈鬮維会酸鎱羸鴗燼麭蓥劾鬢侚淨祅鴗鐙，本集團將借助園區優勢滾趍酉持綠色環保，大力發展精細化工，助力本集團高質量全面發展。

在「雙碳」及能耗雙控政策的背景下，資源型的頭部企業優勢不斷凸顯，國家政策有力支持龍頭企業做大做強，行業集中度將進一步提高，推動行業高質量健康發展。本集團作為行業龍頭企業之一，將借助基地化佈局優勢滾強髡烏醉뉇柔性調節，優化產品組合，進一步加大高效肥的研發力度，並根據三大基地的特點，積極進行「延鏈、補鏈、強鏈」。同時，隨著第二三廠升級改造項目的投產，本集團已全面實現先進生產工藝，技術及低成本優勢更加明顯。

下一步，本集團將充分利用好政府新政策，緊抓高質量發展的機遇，在新發展格局下，加速轉型升級，進一步提升盈利能力和市場競爭力，從而實現本集團

(IV) 建議末期股息

董事會建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣19分(「**建議末期股息**」)(二零二零年：每股人民幣10分)，須經股東於本公司即將舉行的股東週年大會上批准。本公司將於適當時候進一步公佈建議末期股息、股東週年大會及釐定有權參與股東週年大會並於會上投票的本公司股東名冊暫停登記相關日期之詳情。

(V) 補充資料

1. 營運及財務風險

(i) 市場風險

本集團的主要市場風險包括主要產品平均售價變動、原材料(主要為煤)的成本變動及利率和匯率的波動。

(ii) 商品價格風險

本集團亦面臨因產品售價及原材料成本波動而產生的商品價格風險。

(iii) 利率風險

本集團承擔的主要市場利率風險包括本集團受浮動利率影響的長期債務承擔。

(iv) 外匯風險

本集團的收入及成本主要以人民幣計值。部分成本可能以港元、美元或新加坡元計值。

(V) 補充資料*(續)*

2. 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

3. 重大訴訟及仲裁

於二零二一年十二月三十一日，本集團並未牽涉任何重大訴訟或仲裁(二零二零年：無)。

4. 安永會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師安永會計師事務所已同意，就截至二零二一年十二月三十一日止年度的本集團業績作出初步公佈的數字，可作為本集團年度綜合財務報表所載的金額。安永會計師事務所在此方面作出的工作並不構成根據國際會計準則理事會頒佈的國際審核準則、國際審閱業務準則或國際鑒證業務準則的鑒證業務，因此安永會計師事務所就初步公告未作出任何保證。

5. 審核委員會

本公司的審核委員會(「**審核委員會**」)已檢討本集團採納的會計原則及準則，並討論及檢討內部監控及申報事宜。審核委員會已審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績。

6. 遵守企業管治守則

本公司致力奉行最佳企業管治常規，並已於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。

(V) 補充資料*(續)*

7. 遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)及其不時的修訂本，作為其本身有關本公司董事進行證券交易的行為準則。董事會確認，經向本公司全體董事作出指定查詢後，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，全體董事均已遵守標準守則規定的準則。

8. 購買、出售或贖回本公司的證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何證券。

9. 僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有8,698名(二零二零年：8,257名)僱員。員工薪酬待遇乃經考慮市況及有關個人的表現後釐定，並可不時予以檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療保險及壽險，並根據合資格員工的表現及對本集團的貢獻，授出酌情獎勵花紅。

10. 於聯交所及本公司網站的披露

本公告已於聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)及本公司網站(http://www.chinaxlx.com.hk)刊發。

承董事會命
中國心連心化肥有限公司
執行董事
閆蘊華

香港，二零二二年三月二十五日

於本公告日期，本公司執行董事為劉興旭先生、張慶金先生及閆蘊華女士；本公司獨立非執行董事為王建源先生、李生校先生、李紅星先生及王為仁先生。

** 僅供識別*